

WIN&WIN: EL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN INDUSTRIAL DEL GOIERRI

2018/10/26 BILBO

Xabier Perez
Project Manager
xabier@goierrivalley.com



www.goierrivalley.com

AURKIBIDEA

00/ GOIERRI

GOIERRI VALLEY

RETO 1. RED DE INTERCOOPERACIÓN Tractoras & Pymes. Pymes & Pymes

01/ Win&Win. El proceso de transformación industrial del goierri

02/ Munduan

RETO 2. RED DE COLABORACION. Tractoras & Tractoras

03/ Elkar Ezagutzen

RETO 3. FORTALECER LA PYME

04/ Consecuencia Win&Win

05/ Industria 4.0

06/ Antena

RETO 4. VISIBILIDAD Y NOTORIEDAD

07/ Komunikazioa. Marka posizionatu

RETO 5. SERVICIOS DE VALOR AÑADIDO

08/ Laguntzen Kudeaketa

09/ Formación: 4.0 Industria, Smart mobility

10/ Gune industrialen kudeaketa

11/ Kontratazioaren kudeaketa

12/ Sabadell: hitzarmena

13/ Emaitzak

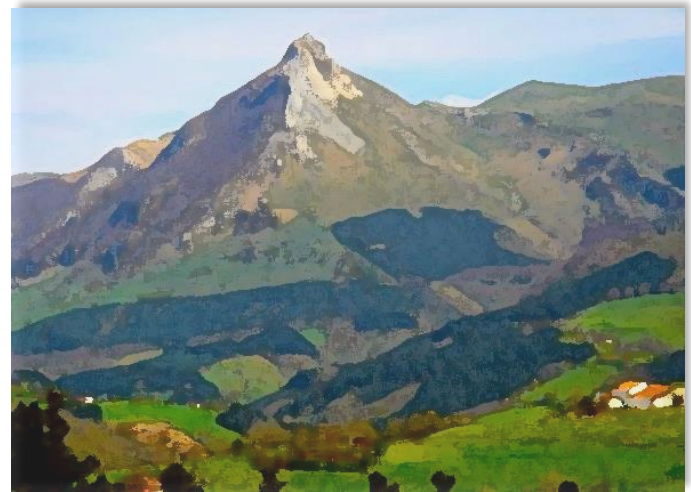
14/ Galde-eskeak

OO/ GOIERRI



SITUACIÓN SOCIO-ECONÓMICA

- Goierri es una pequeña comarca del interior de Guipuzcoa, País Vasco que se compone de 18 municipios.
- Aproximadamente 45.000 habitantes.
- Entorno rural, rodeado por dos parques naturales Aizkorri y Aralar.



SITUACIÓN SOCIO-ECONÓMICA

- La actividad económica se basa fundamentalmente en el sector industrial. En la actualidad aproximadamente el 50% del empleo se concentra en el sector industrial y el 45% en el sector de servicios. El sector agroganadero es un sector residual que engloba más o menos el 5% del empleo.
- El dinamismo de la actividad industrial esta posibilitando que hoy en día, la tasa de desempleo de la comarca de Goierri sea inferior a la media de Gipuzkoa y de España



SITUACIÓN SOCIO-ECONÓMICA

- Respecto al sector industrial, cabe explicitar que se trata de un sector metal-mecánico en el que el distinguimos dos realidades: unas pocas empresas tractoras y una gran mayoría de pequeñas y medianas empresas, dependientes de las primeras. En resumidas cuentas, estamos ante una realidad de fuerte concentración de empleo y actividad:

CAF	2.500	TRENES, TRANVÍAS..
GH	280	GRÚAS PUENTE
JASO OBRAS	200	GRÚAS TORRE
JASO INDUSTRIAL	180	GRÚAS PUENTE
IRIZAR	750	AUTOCARES
ORKLI	600	GAS Y CALEFACCIÓN
AMPO	600	VALVULERIA FUNDICIÓN
FUNDICIONES DEL ESTANDA	250	FUNDICIÓN
INDAR-INGETAM	800	MOTORES ELÉCTRICOS
HINE	250	MOTORES HIDRAÚLICOS
ARCELOR OLABERRIA	450	PERFILES DE ACERO
EREDU	120	MOBILIARIO

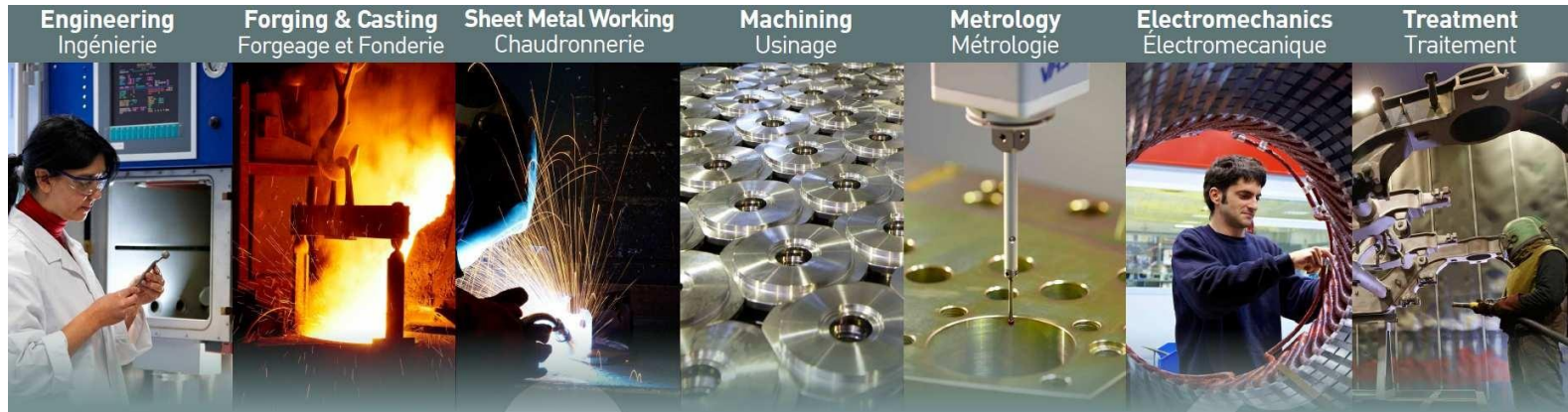
EMPRESAS TRACTORAS

► Qué sectores de actividad?

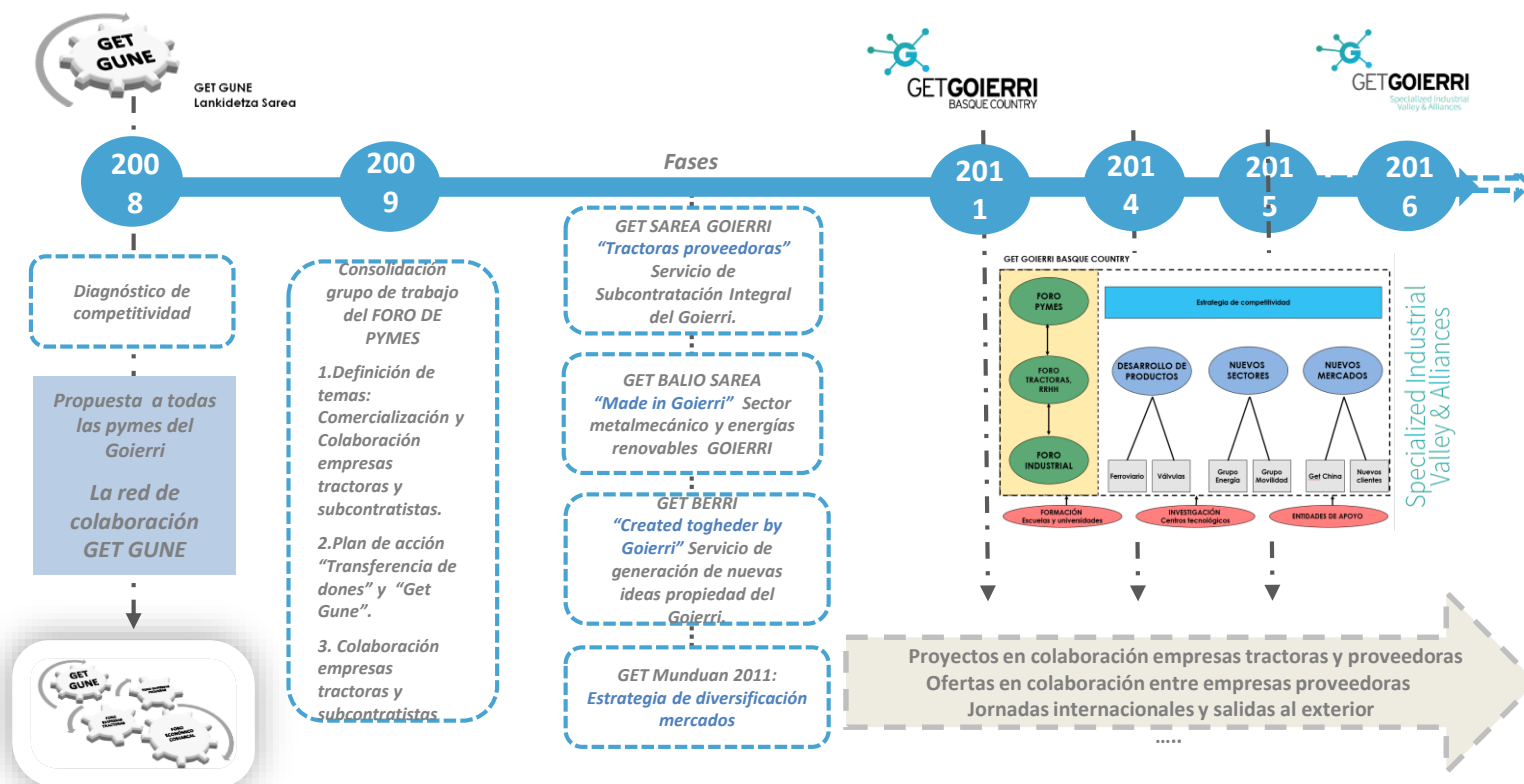
- Valvulería (GAS/OIL) - AMPO
- Fundición - ARCELOR / ESTANDA
- Movilidad - IRIZAR / CAF
- Energía - EDERFIL / HINE / INDAR / LaULAGUN / ORKLI / TRANSBIAGA
- Elevación - IRIZAR FORGE / JASO / GH / PINGON
- Construcción - EREDU / EZARRI / LOGOS / PRODEMA

SUBCONTRATISTAS

- 230 empresas subcontratistas.
 - Proveedoras de las empresas tractoras
 - 80% del tren se produce en Goierri
 - 80% del autobús se produce en Goierri
 - 90% de las grúas se produce en Goierri



HISTORIA Y EVOLUCIÓN DE GET GOIERRI



LOGROS OBTENIDOS

... en números algunos de ellos

GET BALIO
9 proyectos
3 empresas tractoras
16 empresas proveedoras colaborado

MESA DE TRABAJO CAF-SUBCONTRATISTA
Calderería. 4 proyectos/
8 empresas colaborando
Mecanizadores. 5 proyectos/ 5 empresas

GET MUNDUAN
2 jornadas internacionales
7 ofertas presentadas en firme

Presencia en ENCUNTROS Y FERIAS

- Meetind
- Midest Paris
- Feria de Hannover

Misiones con resultados de ofertas y contactos en
Francia, China ,Irak Mexico, Venezuela , Colombia , Escocia, Georgia, Chile, ...



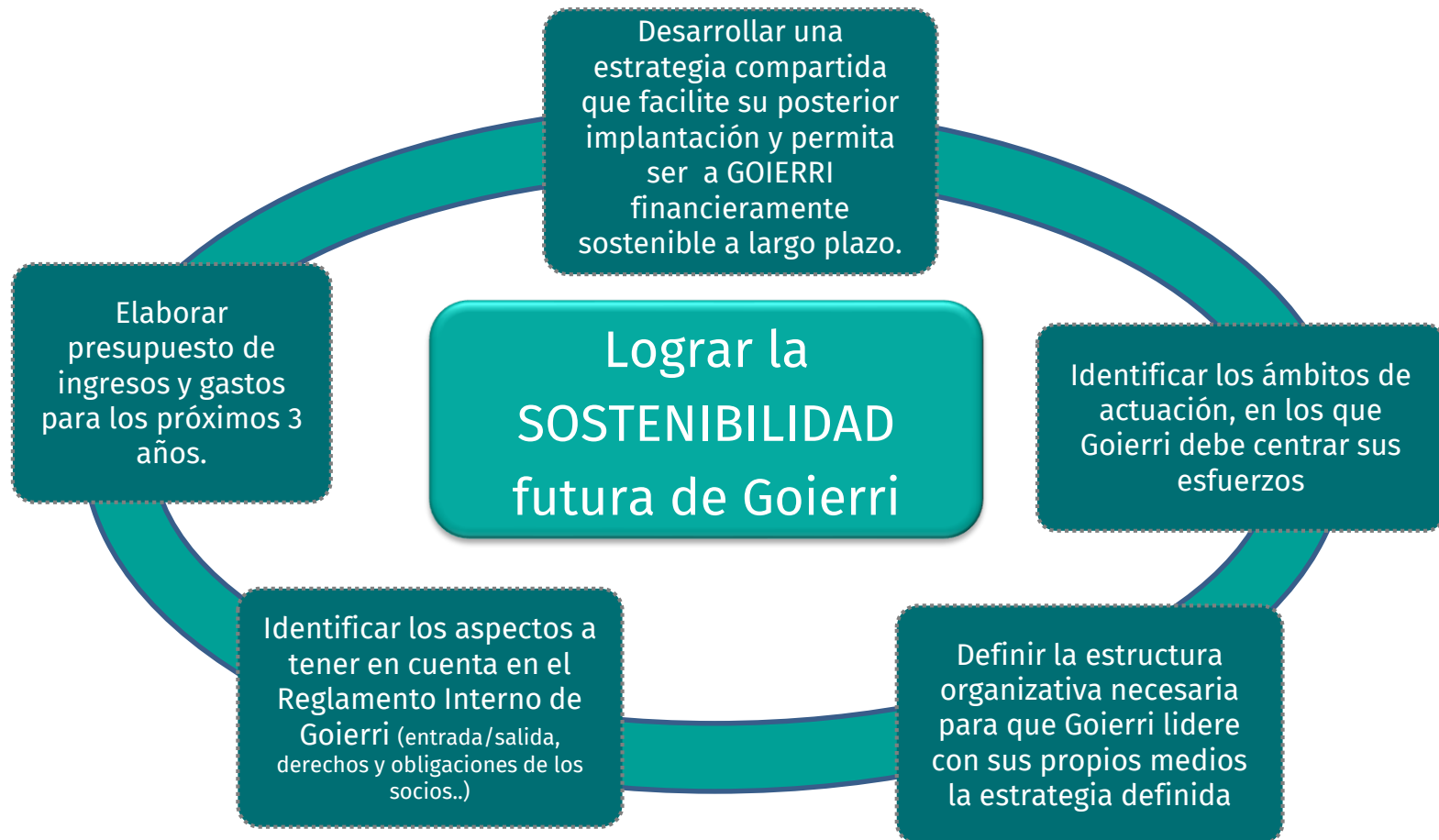
LOGROS OBTENIDOS

... y cómo lo hemos conseguido



... hemos madurado, sabemos que funciona, PERO quizás no sea SOSTENIBLE de esta manera..

¿POR QUÉ EL PROYECTO GOIERRI ELKARLANEAN?



TU ÉXITO
INDUSTRIAL,
NUESTRO
FUTURO.



Goierri es un valle del interior de Gipuzkoa (País Vasco) que se compone de 18 municipios. La actividad económica de la comarca se basa fundamentalmente en el sector industrial que concentra aproximadamente el 50% del empleo.

CAPACIDADES CONSTRUCTIVAS



CONSEJO DE DIRECCIÓN



LÍDERES INDUSTRIALES

Son las empresas que desarrollan y fabrican producto relacionado con el metal. Líderes o referentes en el sector a nivel mundial. Plantas productivas y oficinas comerciales en el extranjero y con un número de trabajadores superior a 100 en el valle.

TRANSPORTE Y ELEVACIÓN



ENERGÍA



MOVILIDAD



FUNDICIÓN Y VALVULERÍA



REFERENTES INDUSTRIALES

Empresas que desarrollan y fabrican producto y soluciones relacionadas con el sector metal-mecánico. Referentes a nivel internacional.

MOTORES ELÉCTRICOS



ELEVACIÓN Y CONSTRUCCIÓN



MOBILIARIO DE DISEÑO



ALMACENAJE - INTRALÓGÍSTICA



BIENES DE EQUIPO



MÁQUINA HERRAMIENTA



TECNOLOGÍAS INDUSTRIALES



COLABORADORES ESTRATÉGICOS

Empresas que conforman la cadena de valor del proceso de transformación del metal, con más de 2.100 trabajadores en el valle. Colaborando día a día, ofrecen a clientes de todos los sectores soluciones integrales a medida.



INGENIERIA
CONOCIMIENTO
FORJA
FUNDICIÓN
CALDERERÍA
MECANIZADO
ELECTROMECAÁNICA
TRATAMIENTO

SERVICIOS A LA INDUSTRIA

DESARROLLANDO GOIERRI



OTROS



RETOS DE GOIERRI VALLEY



AURKIBIDEA

RETO 1. RED DE INTERCOOPERACIÓN Tractoras & Pymes. Pymes & Pymes

01/ Win&Win. El proceso de transformación industrial del goierri

02/ Munduan

RETO 2. RED DE COLABORACION. Tractoras & Tractoras

03/ Elkar Ezagutzen

RETO 3. FORTALECER LA PYME

04/ Consecuencia Win&Win

05/ Industria 4.0

06/ Antena

RETO 4. VISIBILIDAD Y NOTORIEDAD

07/ Komunikazioa. Marka posizionatu

RETO 5. SERVICIOS DE VALOR AÑADIDO

13/ Emaitzak

14/ Galde-eskeak

AURKIBIDEA

RETO 1. RED DE INTERCOOPERACIÓN Tractoras & Pymes. Pymes & Pymes

01/ Win&Win. El proceso de transformación industrial del goierri

02/ Munduan

RETO 2. RED DE COLABORACION. Tractoras & Tractoras

03/ Elkar Ezagutzen

RETO 3. FORTALECER LA PYME

04/ Consecuencia Win&Win

05/ Industria 4.0

06/ Antena

RETO 4. VISIBILIDAD Y NOTORIEDAD

07/ Komunikazioa. Marka posizionatu

RETO 5. SERVICIOS DE VALOR AÑADIDO

13/ Emaitzak

14/ Galde-eskeak

WIN & WIN
PROJECT



RETO 1: RED DE INTERCOOPERACIÓN

OBJETIVO: Iniciar el proceso de transformación industrial de la Comarca, en un grupo pymes, a través de: “Apoyar a las mismas a no perder el tren de la competitividad orientados por la mirada estratégica de empresas tractoras líderes en distintos sectores”

-  Trasladar el conocimiento de las tractoras a las pymes (de su estrategia, del sector y de sus factores clave de éxito, de las competencias clave, esenciales necesarias para competir, etc.)
-  Identificar desde la experiencia de las tractoras “debilidades y amenazas” y “fortalezas y oportunidades” de las pymes aportando potenciales áreas de mejora.
-  Abrir a las pymes oportunidades de diversificación a diferentes sectores, clientes, mercados y productos.
-  Diseñar el horizonte de futuro de las pymes desde una “base sólida” que les permita estar preparadas a los retos del siglo XXI.
-  Generar un proceso y una metodología replicable .

RETO 1: RED DE INTERCOOPERACIÓN

“Mirada hacia el futuro para que las pymes avancen con él”

- Diferentes enfoques sectoriales y retos de futuro de los mismos. Nuevas posibilidades de diversificación
- Germen para la generación de nuevas oportunidades / negocio, diversificar en sectores/mercados
- Orientación necesidades futuras de la tractora
- Identificación debilidades y fortalezas de las pymes desde su experiencia de trabajo

“Transformar la industria preparando a la Pyme a los retos del SXXI”

TRACTORAS

PYMES

- Pyme más fuerte.
- Con una clara estrategia de desarrollo
- Más preparada en los retos del SXXI

RETO 1: RED DE INTERCOOPERACIÓN

Criterios de selección

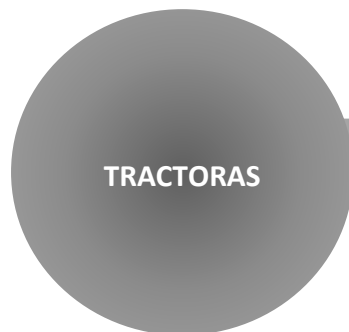
**“Mirada hacia el futuro
para que las pymes
avancen con él”**

Criterio principal:
Cubrir el máximo número de sectores de actividad.

Resto de criterios:

- Mirada amplia del sector y estrategia clara
- Alineación con RIS3
- Interés para con las pymes proveedoras
- Volumen de subcontratación

***“Transformar la industria
preparando a la Pyme a los
retos
del SXXI”***



Criterio pasa NO pasa:
Empresa subcontratista.

Resto de criterios:

- Industrial sector metal-mecánico
- Orientación a diversificar
- Tamaño mínimo. RRHH para dedicar tiempo
- Madurez. Mínimo 5 años
- Visión de la Dirección. Compromiso

RETO 1: RED DE INTERCOOPERACIÓN

01/ WIN&WIN EMPRESAS PARTICIPANTES



Aitzgorri Calderería Mecanizada

Arrano Talleres Electromecánicos

Arri Talleres mecánicos

Goilaser Corte por Láser

Gune Mekanizatuak

Talleres Ibarre Mecanizado

Fundalum Fundición e Inyección

Mikra Recubrimientos

Ogei Construcciones metálicas

Urgain Calderería fina y media

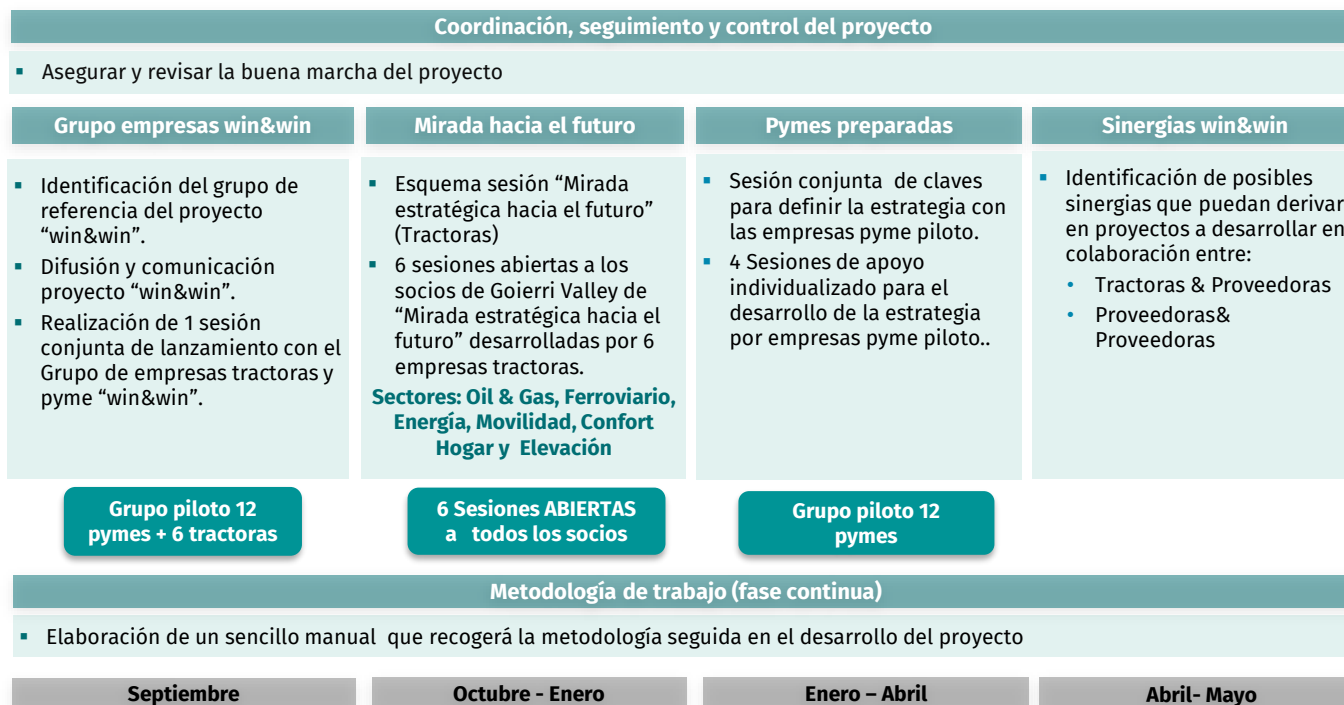
Gaztañaga anaiak Calderería pesada

Industrias Landu Mecanizado

RETO 1: RED DE INTERCOOPERACIÓN

02/ VALIDACIÓN DEL PLAN DE TRABAJO

VALIDAR EL PLAN DE TRABAJO Y EL CALENDARIO



RETO 1: RED DE INTERCOOPERACIÓN

03/ PYMES CLAVES DEL PROCESO

¿QUÉ OS PEDIMOS?

QUE PENSÉIS EN CLAVE DE OPORTUNIDAD

- “Profundizar y conocer” las oportunidades de los sectores en los que ya estamos → Apostar.
- “Conocer” nuevos sectores → Diversificar.
- “Acercarnos” a nuestras tractoras → Comprender necesidades y expectativas actuales y futuras de nuestros clientes.
- “Hablar y relacionarnos” con las pymes y tractoras → Networking.
- “Hacer equipo” en la empresa para pilotar el futuro creado → Participación personas.
-

VUESTRO COMPROMISO

- Gerencia/Dirección
- Asistencia a las sesiones de Mirada Estratégica
- Cumplimiento de los calendarios establecidos
- Realización de aquellas “Etxeko lanak” que se soliciten

RETO 1: RED DE INTERCOOPERACIÓN

04/ TRACTORAS. MIRADA ESTRATÉGICA

PROPUESTA DE LÍNEAS DE CONTENIDOS MÍNIMOS DE LAS SESIONES



Mirada Sector

- Características y principales magnitudes de Sector
- Principales actores
- Tendencias



Mirada Empresa

- Historia
- Principales datos
- Estrategia próximos años



Mirada PYME

- Ámbitos de subcontratación. Necesidades actuales y futuras
- Principales puntos fuertes y áreas de mejora de la pyme proveedoras
- Requisitos para ser proveedor de referencia de la empresa

RETO 1: RED DE INTERCOOPERACIÓN

05/ PLAN DE TRABAJO. CONTENIDOS SESIONES

Coordinación, seguimiento y control del proyecto			
Asegurar y revisar la buena marcha del proyecto			
Grupo empresas win&win	Mirada hacia el futuro	Pymes preparadas	Sinergias win&win
- Identificación del grupo de referencia del proyecto "win&win". - Difusión y comunicación proyecto "win&win". - Realización de 1 sesión conjunta de lanzamiento con el Grupo de empresas tractoras y pyme "win&win".	- Esquema sesión "Mirada estratégica hacia el futuro" (Tractoras) 6 sesiones abiertas a los socios de Goierri Valley de "Mirada estratégica hacia el futuro" desarrolladas por 6 empresas tractoras. Sectores: Oil & Gas, Ferroviario, Energía, Movilidad, Confort Hogar y Elevación	- Sesión conjunta de claves para definir la estrategia con las empresas pyme piloto. 4 Sesiones de apoyo individualizado para el desarrollo de la estrategia por empresas pyme piloto..	- Identificación de posibles sinergias que puedan derivar en proyectos a desarrollar en colaboración entre: - Tractoras & Proveedoras - Proveedoras & Proveedoras
Grupo piloto 12 pymes + 6 tractoras	6 Sesiones ABIERTAS a todos los socios	Grupo piloto 12 pymes	
Metodología de trabajo (fase continua)			
Elaboración de un sencillo manual que recogerá la metodología seguida en el desarrollo del proyecto			
Septiembre	Octubre - Enero	Enero - Abril	Abril- Mayo

RETO 1: RED DE INTERCOOPERACIÓN

05/ PLAN DE TRABAJO. CONTENIDOS SESIONES

1º sesión. Poner en común/Compartir situación de partida con el equipo de proyecto y realización de D.A.F.O

2º y 3º sesión. Visión, retos y objetivos estratégicos

4º sesión. Hoja de Ruta. Identificación y priorización de los proyectos estratégicos a desarrollar por la empresa.

TRABAJO INDIVIDUAL:

- **PREVIO A LA PRIMERA SESIÓN.** Documentación y Avance D.A.F.O individual de cada integrante del proyecto
- **ENTRE SESIONES**

RETO 1: RED DE INTERCOOPERACIÓN

06/ DOCUMENTACIÓN

- Último Plan Estratégico / Plan de Gestión.
- Organigrama con asignación de personas a puestos.
- Proyectos I+D+i.
- Cumplimentación de aquella información que solicita en hoja Excel
- Elaboración de D.A.F.O previo



RETO 1: RED DE INTERCOOPERACIÓN

06/ DOCUMENTACIÓN

FORTALEZAS Puntos fuertes ACTUALES, en lo que somos buenos	DEBILIDADES Puntos débiles ACTUALES, aquello que tenemos que mejorar
<u>Negocio:</u> Propuesta de valor ACTUAL (productos/servicios), cartera de clientes actuales, relaciones con los mismos, sectores, mercados, canales de venta, económico-financiero, fórmulas de ingreso, recursos (maquinaria, tecnología, ..), etc. ▪ Xxx ▪ Xxxx ▪ Xxxx ▪ Xxxx ▪ Xxx	<u>Negocio:</u> Propuesta de valor ACTUAL (productos/servicios, cartera de clientes actuales, relaciones con los mismos, sectores, mercados, canales de venta, económico-financiero, fórmulas de ingreso, recursos (maquinaria/tecnología/..), etc. ▪ Xxx ▪ Xxxx ▪ Xxxx ▪ Xxxx ▪ xxx
<u>Organización:</u> Funcionamiento actual (actividad/procesos clave), Recursos y habilidades actuales, clima laboral, alianzas, etc. ▪ Xxx ▪ Xxxx ▪ Xxxx ▪ Xxxx ▪ Xxx ▪ xxx	<u>Organización:</u> Funcionamiento actual, Recursos y habilidades actuales, clima laboral, alianzas, etc. ▪ Xxx ▪ Xxxx ▪ Xxxx ▪ Xxxx ▪ Xxx ▪ xxx

RETO 1: RED DE INTERCOOPERACIÓN

06/ DOCUMENTACIÓN

OPORTUNIDADES Futuro clave positiva	AMENAZAS Futuro clave negativa
<u>Negocio:</u> FUTURO. Propuesta de valor FUTURA (productos/servicios), cartera de clientes actuales, relaciones con los mismos, sectores, mercados, canales de venta, económico-financiero, fórmulas de ingreso, recursos (maquinaria, tecnología, ..), etc. ▪ Xxx ▪ Xxxx ▪ Xxxx ▪ Xxxx ▪ Xxx	<u>Negocio:</u> FUTURO. Propuesta de valor FUTURA (productos/servicios), cartera de clientes actuales, relaciones con los mismos, sectores, mercados, canales de venta, económico-financiero, fórmulas de ingreso, recursos (maquinaria, tecnología, ..), etc. ▪ Xxx ▪ Xxxx ▪ Xxxx ▪ Xxxx ▪ xxx
<u>Organización:</u> Funcionamiento FUTURO (actividad /procesos), Recursos y habilidades futuras, alianzas futuras etc. ▪ Xxx ▪ Xxxx ▪ Xxxx ▪ Xxxx ▪ Xxx ▪ xxx	<u>Organización:</u> Funcionamiento FUTURO (actividad /procesos), Recursos y habilidades futuras, alianzas futuras etc. ▪ Xxx ▪ Xxxx ▪ Xxxx ▪ Xxxx ▪ Xxx ▪ xxx

Compartiendo la experiencia

Plan de Trabajo

Coordinación, seguimiento y control del proyecto

- Asegurar y revisar la buena marcha del proyecto

Grupo empresas win&win

- Identificación del grupo de referencia del proyecto “win&win”.
- Difusión y comunicación proyecto “win&win”.
- Realización de 1 sesión conjunta de lanzamiento con el Grupo de empresas tractoras y pyme “win&win”.

**Grupo piloto 12
pymes + 6 tractoras**

Mirada hacia el futuro

- Esquema sesión “Mirada estratégica hacia el futuro” (Tractoras)
- 6 sesiones abiertas a los socios de Goierri Valley de “Mirada estratégica hacia el futuro” desarrolladas por 6 empresas tractoras.

**Sectores: Oil & Gas, Ferroviario,
Energía, Movilidad, Confort
Hogar y Elevación**

**6 Sesiones ABIERTAS a
todos los socios**

Pymes preparadas

- Sesión conjunta de claves para definir la estrategia con las empresas pyme piloto.
- 4 Sesiones de apoyo individualizado para el desarrollo de la estrategia por empresas pyme piloto..

Grupo piloto 11 pymes

Sinergias win&win

- Identificación de posibles sinergias que puedan derivar en proyectos a desarrollar en colaboración entre:
 - Tractoras & Proveedoras
 - Proveedoras & Proveedoras

Metodología de trabajo (fase continua)

- Elaboración de un sencillo manual que recogerá la metodología seguida en el desarrollo del proyecto

Septiembre

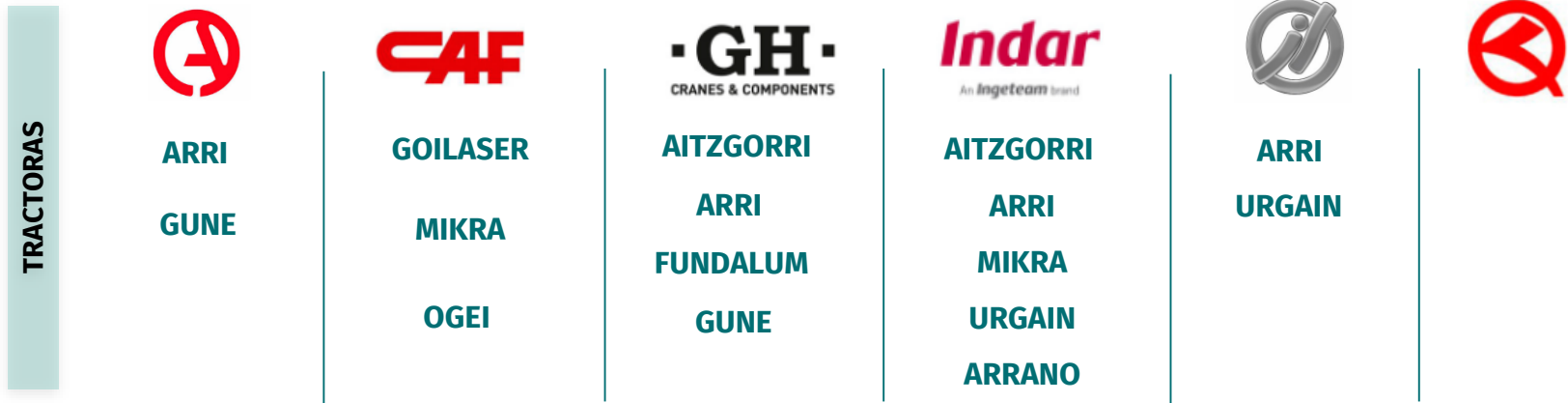
Diciembre - Enero

Febrero - Abril

Mayo - Junio

Avanzando sinergias “win&win” pymes

Tractoras como clientes principales de las pymes



Relaciones entre las pymes cliente-proveedor



¿Posibles sinergias por complementariedades en la Cadena de Valor y Cliente al que nos dirigimos?

Avanzando sinergias “win&win” pymes

Situación del mercado y necesidades generales de las empresas tractoras - Miradas Estratégicas

SITUACIÓN DEL MERCADO

Contexto global
Ausencia de mercado doméstico (en algunas tractoras)
Redistribución geográfica de clientes (en algunas tractoras)
Barreras proteccionistas de los países
Clientes con complejidad creciente
Presión de precios
Lead time cada vez más cortos. Plazos de entrega críticos
Exigencias de calidad de los productos.
Soluciones innovadoras - Cambios tecnológicos
Soluciones a medida
Integración con los sistemas propios de los clientes (en algunas tractoras)



NECESIDADES TRACTORAS RESPECTO A PROVEEDORAS

MEJORA Competitividad

SERVICIO. Plazos de entrega
CALIDAD Mejoras en calidad – Fiabilidad – 0 Defectos
COSTES. Mejora / Reducción de costes

SISTEMAS DE INFORMACIÓN "EN LÍNEA"

Incorporación en los sistemas de información del cliente- "Información en línea"

SOLUCIONES "IN" - Integrales e Innovadoras

Soluciones completas
Soluciones con aportación de valor
Propuestas de novedades técnicas, tecnológicas y oportunidades de mejora en todo tipo de procesos

EN "CASA DEL CLIENTE"

Proceso de montaje en línea
Mayor alineamiento con los modelos de suministro del cliente

CRECIMIENTO Y "VIAJO CONTIGO"

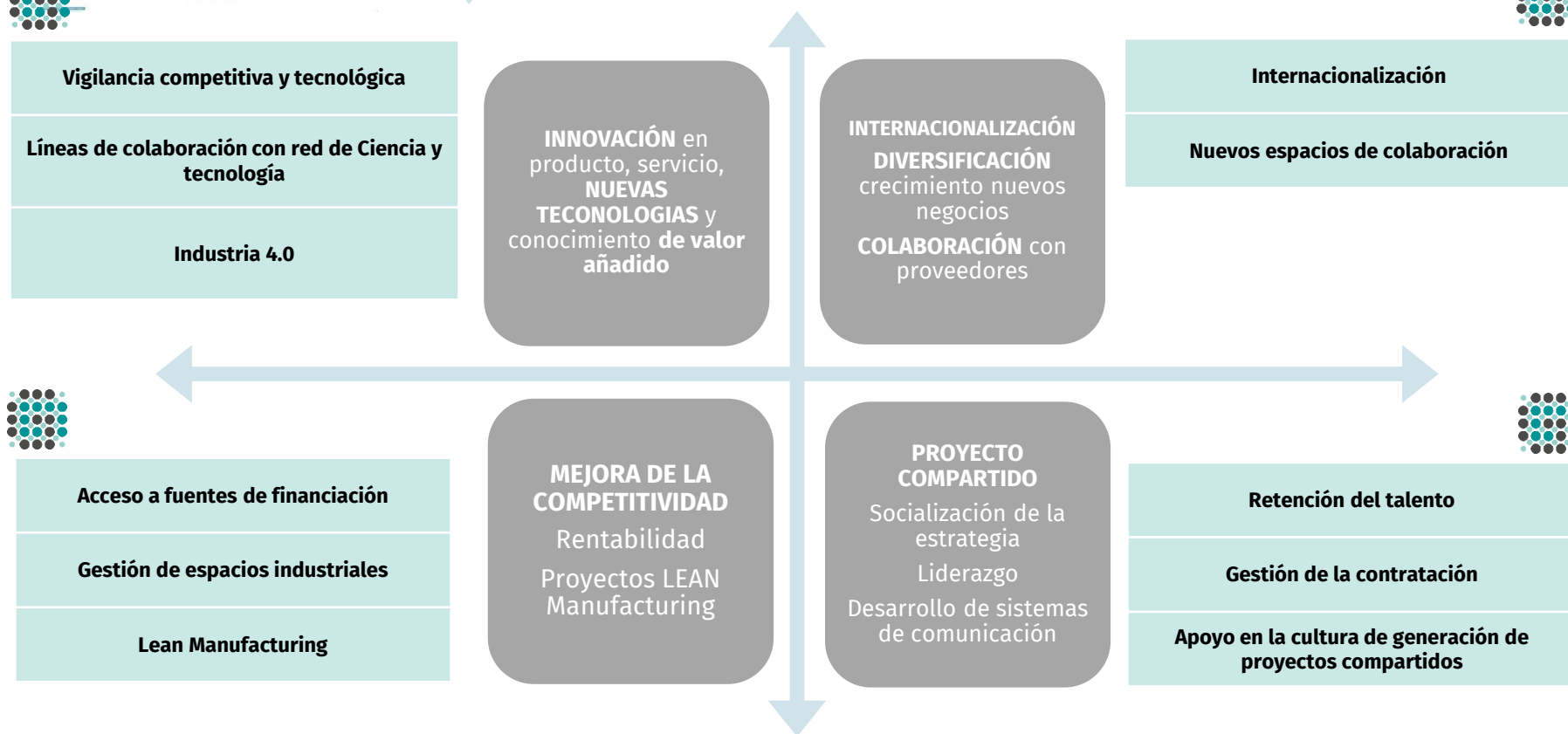
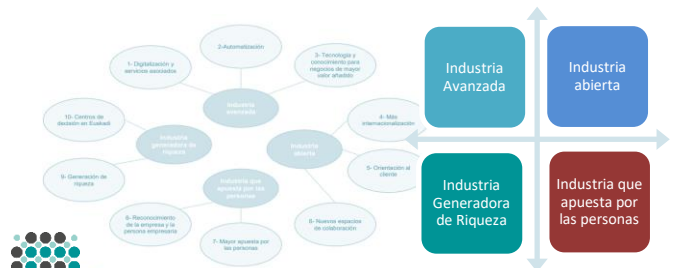
Crecimiento acompasado al cliente
Acompañamiento a la expansión internacional con capacidad de aportar contenido en países estratégicos

Proyectos potenciales win&win pymes

Planteamiento potenciales PROYECTOS ESPECÍFICOS



Oportunidad servicios Goierri Valley



SINERGIAS
WIN&WIN

AURKIBIDEA

RETO 1. RED DE INTERCOOPERACIÓN Tractoras & Pymes. Pymes & Pymes

01/ Win&Win

02/ Munduan

RETO 2. RED DE COLABORACION. Tractoras & Tractoras

03/ Elkar Ezagutzen

RETO 3. FORTALECER LA PYME

04/ Consecuencia Win&Win

05/ Industria 4.0

06/ Antena

RETO 4. VISIBILIDAD Y NOTORIEDAD

07/ Komunikazioa. Marka posizionatu

RETO 5. SERVICIOS DE VALOR AÑADIDO

13/ Emaitzak

14/ Galde-eskeak

RETO 1: RED DE INTERCOOPERACIÓN

Mexiko

Partaideak / Participantes **6**

Etorkizuneko proiektuak /
Proyectos de futuro

**Goierri Valley-ko bulegoa /
Oficina de Goierri Valley**

**Goierri Valley-ko almazena /
Almacén de Goierri Valley**

**Proiektu posibleak /
Proyectos posibles**

Agenden lanketa prozesua /
Proceso de definición de agendas

Hurrengo misioa: ekainean /
Próxima misión en Junio

Partaideak / Participantes **7**



RETO 1: RED DE INTERCOOPERACIÓN

Txile

Partaideak / Participantes **14**

Etorkizuneko proiektuak /
Proyectos de futuro

Lankidetzak proiektuak /
Proyectos de colaboración
CODELCO TECH

Eskaintza bat egin /
Una oferta realizada

Merkatu azterketa baten aukera
/ Posibilidad de análisis de
mercado

Harreman komertzial
kolaboratiboa / Relación
comercial colaborativa



RETO 1: RED DE INTERCOOPERACIÓN

Hannover Messe Azoka

Partaideak / Participantes 9

Enpresen arteko elkarlanean
aurrera



RETO 1: RED DE INTERCOOPERACIÓN

Senegal

Partaideak / Participantes **8**

Etorkizuneko proiektuak /
Proyectos de futuro

Bi oferta bidali dira /
Dos ofertas enviadas

Hiru enpresentzat aukera argiak /
Oportunidades firmes para tres
empresas

Nigeria

Partaideak / Participantes **7**

Etorkizuneko proiektu posibleak
/ Posibles proyectos de futuro



RETO 1: RED DE INTERCOOPERACIÓN

Munduan: Nazioartekotze lan taldea

Partaideak / Participantes **11**

1. Reunión con tractoras – definición de retos de las tractoras
2. Reunión con pymes – definición de retos de las pymes
3. Reunión conjunta – puesta en común de los retos. Decisión: identificar los mercados/sectores de interés de las empresas a través de un cuestionario de internacionalización.
4. Se prevé organizar una jornada de presentación de las subvenciones de internacionalización del Gobierno Vasco. Para entonces, se realizará una reunión del grupo de trabajo de internacionalización.

AURKIBIDEA

RETO 1. RED DE INTERCOOPERACIÓN Tractoras & Pymes. Pymes & Pymes

01/ Win&Win

02/ Munduan

RETO 2. RED DE COLABORACION. Tractoras & Tractoras

03/ Elkar Ezagutzen

RETO 3. FORTALECER LA PYME

04/ Consecuencia Win&Win

05/ Industria 4.0

06/ Antena

RETO 4. VISIBILIDAD Y NOTORIEDAD

07/ Komunikazioa. Marka posizionatu

RETO 5. SERVICIOS DE VALOR AÑADIDO

13/ Emaitzak

14/ Galde-eskeak

RETO 2: RED DE COLABORACIÓN TRACTORAS

Cogenerar relación entre las personas de las grandes empresas tractoras de la comarca, para crear una red de contactos de confianza multinivel



RETO 2: RED DE COLABORACIÓN TRACTORAS

CONCLUSIONES

1. **FOROS MULTINIVEL:** Tratando temas reales y concretos de cada departamento. Las empresas, responsables de los distintos Foros.
 - RRHH
 - Producción (Lean, fabricación 4.0, planificación...)
 - Compras
 - Prevención de riesgos
2. **LAN SAIO DINAMIKA BEREZIAK:** Pasar de la relación profesional a la relación personal.
3. **IKASTARO/JARDUNALDI BEREZIAK:** Personas referentes de alto nivel. En temas interesantes para las empresas.
4. **JORNADA DE PUERTAS ABIERTAS EN EMPRESAS:** Presentación de buenas practicas. Casos de éxito.
5. **REUNIONES PERIÓDICAS:** Discusión de un topic. Espacio a nuevos negocios, start-ups en colaboración.

AURKIBIDEA

RETO 1. RED DE INTERCOOPERACIÓN Tractoras & Pymes. Pymes & Pymes

01/ Win&Win

02/ Munduan

RETO 2. RED DE COLABORACION. Tractoras & Tractoras

03/ Elkar Ezagutzen

RETO 3. FORTALECER LA PYME

04/ Consecuencia Win&Win

05/ Industria 4.0

06/ Antena

RETO 4. VISIBILIDAD Y NOTORIEDAD

07/ Komunikazioa. Marka posizionatu

RETO 5. SERVICIOS DE VALOR AÑADIDO

13/ Emaitzak

14/ Galde-eskeak

RETO 3: FORTALECER LA PYME

*LA PYME SE TIENE QUE
ACERCAR A LA INDUSTRIA 4.0*

*PROYECTO A NIVEL DE
GIPUZKOA. TODAS LAS
AGENCIAS DE DESARROLLO Y
LA DIPUTACIÓN FORAL DE
GIPUZKOA*

- SE HA HECHO UN ANÁLISIS DE LA REALIDAD DE LAS EMPRESAS ENTRE 20 Y 100 TRABAJADORES
- SE HAN UNIFICADO LOS RESULTADOS A NIVEL DE GIPUZKOA
- SE VAN A PRESENTAR TRES LÍNEAS DE TRABAJO PARA LAS PYMES:

RETO 3: FORTALECER LA PYME

1. IMPLANTACIÓN DE LAS TECNOLOGÍAS 4.0 EN LAS EMPRESAS QUE CUMPLEN LOS REQUISITOS NECESARIOS
2. AYUDAR A LAS EMPRESAS QUE NO CUMPLEN ESOS REQUISITOS
3. FORMAR Y SENSIBILIZAR AL PERSONAL DE LAS EMPRESAS EN LAS TECNOLOGÍAS 4.0

TRES LÍNEAS DE TRABAJO

AURKIBIDEA

00/ Elkartea zenbakitan

RETO 1. RED DE INTERCOOPERACIÓN Tractoras & Pymes. Pymes & Pymes

01/ Win&Win

02/ Munduan

RETO 2. RED DE COLABORACION. Tractoras & Tractoras

03/ Elkar Ezagutzen

RETO 3. FORTALECER LA PYME

04/ Consecuencia Win&Win

05/ Industria 4.0

06/ Antena

RETO 4. VISIBILIDAD Y NOTORIEDAD

07/ Komunikazioa. Marka posizionatu

RETO 5. SERVICIOS DE VALOR AÑADIDO

13/ Emaitzak

14/ Galde-eskeak

RETO 3: FORTALECER LA PYME

Sentsibilizazio jardunaldia / Jornada de sensibilización:

Enpresa parte-hartzaileak / Empresas participantes:

10

Check list bat pasako zaizue / se os pasará un check list
Helburua: lan taldeak sortzea / Objetivo: generar grupos de trabajo

AURKIBIDEA

RETO 1. RED DE INTERCOOPERACIÓN Tractoras & Pymes. Pymes & Pymes

01/ Win&Win

02/ Munduan

RETO 2. RED DE COLABORACION. Tractoras & Tractoras

03/ Elkar Ezagutzen

RETO 3. FORTALECER LA PYME

04/ Consecuencia Win&Win

05/ Industria 4.0

06/ Antena

RETO 4. VISIBILIDAD Y NOTORIEDAD

07/ Komunikazioa. Marka posizionatu

RETO 5. SERVICIOS DE VALOR AÑADIDO

13/ Emaitzak

14/ Galde-eskeak

07 / KOMUNIKAZIOA. MARKA POSIZIONATU

RETO 4: VISIBILIDAD Y NOTORIEDAD

Plan de comunicación

Creando marca

Definición del respaldo de marca

Posicionamiento de marca

Rueda de prensa del 8 de junio

Visitas individuales a empresas

Presentación en GV y DFG

Presencia en feria Hannover Messe

Soportes

Página web

Catálogos



AURKIBIDEA

RETO 1. RED DE INTERCOOPERACIÓN Tractoras & Pymes. Pymes & Pymes

01/ Win&Win

02/ Munduan

RETO 2. RED DE COLABORACION. Tractoras & Tractoras

03/ Elkar Ezagutzen

RETO 3. FORTALECER LA PYME

04/ Consecuencia Win&Win

05/ Industria 4.0

06/ Antena

RETO 4. VISIBILIDAD Y NOTORIEDAD

07/ Komunikazioa. Marka posizionatu

RETO 5. SERVICIOS DE VALOR AÑADIDO

08/ Laguntzen Kudeaketa

09/ Formación: 4.0 Industria, Smart mobility

10/ Gune industrialen kudeaketa

11/ Kontratazioaren kudeaketa

12/ Sabadell: hitzarmena

13/ Emaitzak

14/ Galde-eskeak

AURKIBIDEA

RETO 1. RED DE INTERCOOPERACIÓN Tractoras & Pymes. Pymes & Pymes

01/ Win&Win

02/ Munduan

RETO 2. RED DE COLABORACION. Tractoras & Tractoras

03/ Elkar Ezagutzen

RETO 3. FORTALECER LA PYME

04/ Consecuencia Win&Win

05/ Industria 4.0

06/ Antena

RETO 4. VISIBILIDAD Y NOTORIEDAD

07/ Komunikazioa. Marka posizionatu

RETO 5. SERVICIOS DE VALOR AÑADIDO

13/ Emaitzak

14/ Galde-eskeak

Onuradunak / Beneficiarias **17**

Gaiak / Temas:

Desarrollo de productos
Relaciones comerciales
Relaciones con instituciones
Industria 4.0

Proyectos en colaboración
Internacionalización
Grupo de colaboración
Comunicación

AURKIBIDEA

RETO 1. RED DE INTERCOOPERACIÓN Tractoras & Pymes. Pymes & Pymes

01/ Win&Win

02/ Munduan

RETO 2. RED DE COLABORACION. Tractoras & Tractoras

03/ Elkar Ezagutzen

RETO 3. FORTALECER LA PYME

04/ Consecuencia Win&Win

05/ Industria 4.0

06/ Antena

RETO 4. VISIBILIDAD Y NOTORIEDAD

07/ Komunikazioa. Marka posizionatu

RETO 5. SERVICIOS DE VALOR AÑADIDO

08/ Laguntzen Kudeaketa

09/ Formación: 4.0 Industria, Smart mobility

10/ Gune industrialen kudeaketa

11/ Kontratazioaren kudeaketa

12/ Sabadell: hitzarmena

13/ Emaitzak

14/ Galde-eskeak

14 / GALDERA-ESKEAK

ELKARREKIN.
URRUNAGO.
TOGETHER.
FURTHER.
JUNTOS
MAS LEJOS.

Xabier Perez
Project Manager
xabier@goierrivalley.com

